

# PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2024-2025

**CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARANSEBEȘ**

**PROF. ANDREI TURCAN LAURA**

## **E. FUNCȚII**

1. Proiectare, planificare pe baza analizei SWOT.
2. Organizare.
3. Conducere operațională.
4. Control, evaluare.
5. Motivare.
6. Implicare, participare.
7. Formare, dezvoltare profesională și personală.
8. Formarea grupurilor, dezvoltarea echipelor.
9. Negocierea, rezolvarea conflictelor.

## C.MISIUNEA

Cunoașterea și aplicarea prevederilor legale specifice domeniului învățământului preuniversitar în general și al sportului de performanță în special.

Asigurarea cadrului metodologic al organizării și desfășurării activităților în domeniul educației fizice și sportului școlar. Îndeplinirea sarcinilor și atribuțiilor specifice funcției.

Elaborarea unor ordine de ministru, proiecte legislative, proiecte de norme metodologice privind aplicarea legislației în vigoare în domeniul educației fizice și sportului școlar.

Redactarea/elaborarea îndrumărilor metodice privind anumite obiective prioritare învățământului preuniversitar.

Elaborarea tematicilor de îndrumare și control în vederea desfășurării de asistențe la ore în cadrul școlilor.

Monitorizarea procesului de pregătire în vederea reglării politicilor clubului nostru în domeniul sportului de performanță.

Realizarea de proiecte/programe specifice, pe perioade determinate de timp, în colaborare cu parteneri sociali.

Realizarea și verificarea transferului de informații către toate secțiile clubului. Stabilirea obiectivelor și activităților de management specifice postului.

Evaluarea periodică a Curriculumului național și a aplicării Planului-cadru, a mijloacelor de învățământ.

Propunerea componentei nominale a Comisiei șefilor de catedră și coordonarea activității acesteia.

Coordonarea organizării și desfășurării tuturor competițiilor sportive de performanță, care intră în responsabilitățile clubului sportiv școlar.

Coordonarea elaborării tematicilor și programelor examenelor pentru obținerea gradelor didactice.

Participarea la activitatea de formare continuă, în specialitate și în domeniul managerial.

Organizarea unor activități în colaborare cu terți, persoane fizice sau juridice, cu mass-media, menite să promoveze obiectivele domeniului sportului.

Elaborarea răspunsurilor la petiții, memorii, date spre rezolvare.

## A.ARGUMENT

Numai oamenii cu motivatie creatoare si cu dorinta de a-si valorifica capacitatile de inoire permanenta in actiuni specifice procesului de pregatire, pot lucra in sportul de performanta.

Un manager adevarat trebuie sa fie responsabil si sa se implice in toate actiunile pe care le intreprinde.

Pe drumul ce duce spre marea performanta sportiva trebuie sa triumfe maestra pedagogica.

Deoarece sportul actioneaza direct asupra personalitatii copilului, perfectionarea organizarii si desfasurarii activitatii sportive de performanta este nevoie sa se situeze in centrul intregului ansamblu social si al invatamantului pe componentele educatiei.

In ultima vreme sportul de performanta a inregistrat o usoara scadere ce se datoreaza urmatoarelor cauze:

- a) neincluderea educatiei fizice cu număr optim de ore in scoala;
- b) creșterea numărului de elevi scutiți medical datorită, în principal, dezinteresului părinților care nu aplică dictonul "men sana in corpore sano";
- c) diminuarea nejustificată a timpului alocat activităților sportive la vârstele prepubertare și pubertare, neglijându-se contribuția substanțială a acestora la stimularea proceselor de creștere și dezvoltare fizică și psihică, la menținerea unei stări optime de sănătate;
- d) înțelegerea superficială a sportului la vârsta școlară, prin reducerea efectelor acestuia la sfera biologică; sportul este activitatea cu mare pondere în dezvoltarea proceselor intelectuale, în modelarea afectivității, în socializare etc.;

## B.VIZIUNEA

Consta in atragerea si dezvoltarea performantelor tinerilor cu aptitudini sportive.

In asumarea acestui rol vom introduce ca si principii declarative ale managementului clubului: largirea caracterului participativ al cadrelor didactice in procesul decizional la nivelul scolii, atragerea familiei ca principal partener suportiv al scolii, extinderea colaborarii catre toti factorii care pot deveni sensibili fata de dezvoltarea activitatii clubului (instituti publice, personalitati juridice/fizice), sensibilizarea tuturor categoriilor care pot deveni sensibili fata de dezvoltarea activitatii sportive;

Copiii care calca pragul bazelor sportive ale clubului si pe care ii antrenam pot devenii viitorii nostrii campioni.

## D.ANALIZA SWOT A SISTEMULUI

| S ( PUNCTE TARI )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | W ( PUNCTE SLABE )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>managementul școlar de calitate.</li> <li>încadrare foarte bună în cadrul catedrelor.</li> <li>calitatea pregătirii profesionale a profesorilor și antrenorilor</li> <li>relații interpersonale bune.</li> <li>dorința de perfecționare prin înscrierea la grade didactice .</li> <li>rezultate și performanțe bune la disciplinele sportive.</li> <li>nivelul de pregătire al sportivilor din secțiile clubului.</li> <li>circulația adecvată și transparentă a informației</li> <li>comunicarea pe verticală și pe orizontală în cadrul sistemului.</li> <li>comunicarea cu comunitatea locală</li> <li>interes crescut al părinților si elevilor pentru practicarea diferitelor ramuri sportive</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>resurse bugetare insuficiente alocate procurării de echipament si materiale pentru sportul de performanță.</li> <li>bază materială deficitară la fotbal, atletism.</li> <li>scăderea alarmantă a numărului de copii ce vin să facă sport de performanță</li> <li>încadrare la unele catedre.</li> <li>insuficiența preocupare a unor cadre didactice pentru pregătirea sportivilor</li> <li>slaba participarea la acțiunile de formare organizate de I.S.J. și C.C.D.</li> <li>dorința scăzută de valorificare a experienței metodică – științifice prin participarea la activitatea publicistică din domeniu.</li> <li>legislație insuficientă și nesatisfăcătoare în domeniul sponsorizării</li> <li>lipsa unui internat si a unei cantine pentru scolarizarea elevilor din zona</li> </ul> |
| O ( OPORTUNITĂȚI )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | T ( AMENINȚĂRI )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>monitorizarea și îndrumarea profesorilor tineri de catre profesorii cu experiență și a șefilor de catedră.</li> <li>pregătirea profesorilor și a antrenorilor în cea ce privește accesarea și participarea în cadrul unor programe europene si proiecte.</li> <li>participarea la cursuri de formare și sesiuni de comunicări științifice cu tematică sportivă.</li> <li>dezvoltarea mișcării sportive locale prin înființarea unui puternic Club Sportiv Municipal care sa asigure corespondența de la juniorat la seniorat.</li> <li>promovarea tinerilor sportivi în cadrul eșalonului de seniori a altor cluburi etalon din țară.</li> <li>încheierea de parteneriate pe linie sportivă, dar și cu mass-media locală si din județ.</li> <li>continuarea dezvoltării bazei materiale cu sprijinul comunității locale.</li> <li>atragera de sponsorizări pentru susținerea activității sportive de performanță din cadrul secțiilor clubului.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>salarizarea precară a cadrelor didactice si lipsa motivatiei financiare.</li> <li>cadre didactice slab pregătite profesional.</li> <li>aplicarea de catre unele cadre didactice de metodologii neadecvate in desfășurare a antrenamentelor cu efect de îndepărtare a tinerilor de activitatea sportivă de performanță.</li> <li>populație școlară în scădere, cu efecte în planul normării cadrelor didactice și a escaladării șomajului.</li> <li>orientarea tinerilor către alt gen de activități, în defavoarea practicării sportului, rezultând o populație școlară slab pregătită a face față unor solicitări fizice din alte domenii de activitate</li> <li>influența mediului socio-familial asupra comportamentului elevilor</li> </ul>                                               |

PLAN OPERATIONAL  
AN SCOLAR 2024-2025

| Domeniul funcțional       |                                                                                                             |                              |              |                                               |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funcții                   | Activități/Acțiuni                                                                                          | Orizont de timp              | Responsabili | Grup țintă/ Beneficiari                       | Rezultate așteptate                                                                                                    | Modalități de evaluare                                                                                                                                                                                                                                      |
| Proiectare<br>Planificare | a). Efectuarea analizei SWOT în cadrul sistemului                                                           | Septembrie 2024              | Directorul   | Profesori și antrenorii din secțiile clubului | Punct de pornire pentru elaborarea unor instrumente de lucru oportune și realiste                                      | Monitorizarea sistemului și a situațiilor statistice                                                                                                                                                                                                        |
|                           | b). Corelarea obiectivelor stabilite la nivelul sistemului național de învățământ cu cele la nivel județean | Permanent                    | Directorul   | Profesori și antrenorii din secțiile clubului | Asigurarea calității în antrenament<br>Eficientizarea demersului didactic                                              | Activitate intensă la antrenamente și competiții<br>Monitorizarea managementului unit de învățământ<br>Aplicarea programelor pe ramuri sportive reflectată în maniera de elaborare a planificărilor calendaristice<br>Creșterea eficienței actului didactic |
|                           | c). Elaborarea planului managerial anual și pe semestrul I                                                  | Septembrie<br>Octombrie 2024 | Directorul   | Profesori și antrenorii din secțiile clubului | Instrument de lucru oportun, realist<br>Eficientizarea procesului de pregătire<br>Asigurarea calității în antrenamente | Realizarea activităților propuse<br>Analize statistice                                                                                                                                                                                                      |
|                           | d). Elaborarea planului managerial pe semestrul al II-lea                                                   | Februarie 2025               | Directorul   | Profesori și antrenorii din secțiile clubului | Instrument de lucru oportun, realist<br>Eficientizarea procesului de pregătire<br>Asigurarea calității în antrenament  | Realizarea activităților propuse<br>Analize statistice                                                                                                                                                                                                      |

|                           |                                                                                                                               |                                 |                                            |                                                             |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proiectare<br>Planificare | e).Elaborarea criteriilor de monitorizare și evaluare a calității antrenamentelor (fișa postului + mapa profesorului antrenor | Septembrie<br>Octombrie<br>2024 | Directorul                                 | Profesori și antrenorii                                     | Îndeplinirea obiectivelor și standardelor de performanță                                                                                                                          | Asistență la pregătire<br>Reveniri în asistențe                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                           | f).Elaborarea unor instrumente de monitorizare și evaluare a sportivilor                                                      | Noiembrie<br>2024               | Directorul<br>Responsabili de<br>catedră   | Profesori din secțiile<br>clubului si sportivil<br>clubului | Ameliorarea procesului de antrenament prin asigurarea unor parcursuri individualizate de învățare, respectând particularitățile de vârstă și sex, precum și opțiunile sportivilor | Elaborarea unor fișe de monitorizare si evaluare pe baza probelor de control stabilite specifice fiecarei secții                                                                                                                                                                                  |
|                           | g).Elaborarea graficului de inspecții de specialitate pe sem. I                                                               | Septembrie<br>Octombrie<br>2024 | Directorul                                 | Profesori din secțiile<br>clubului si sportivil             | Creșterea eficienței demersului didactic<br><br>Asigurarea calității în educație                                                                                                  | Studierea documentelor de planificare și proiectare a activității<br><br>Progresul realizat<br><br>Nivelul de pregătire al sportivilor prin aplicarea unor teste<br><br>Inspecții la grupe                                                                                                        |
|                           | h).Elaborarea graficului de asistențe la ore pe sem. al II-lea                                                                | Februarie<br>2025               | Directorul                                 | Profesori din secțiile<br>clubului si sportivil             | Creșterea eficienței demersului didactic<br><br>Asigurarea calității în antrenamente                                                                                              | Studierea documentelor de planificare și proiectare a activității<br><br>Progresul în competiții<br>Nivelul de preg. al sportivilor prin aplicarea unor teste<br><br>Monitorizarea și evaluarea calității antrenamentelor<br><br>Monitorizarea și evaluarea nivelului de pregătire al sportivilor |
|                           | i).Elaborarea proiectului de formare continuă a cadrelor didactice la specialitate                                            | Octombrie<br>Noiembrie<br>2024  | Coordonatorul<br>comp. formare<br>continuă | Profesori si antrenori din<br>sportul de performanță        | Formarea continuă a cadrelor didactice                                                                                                                                            | Prezentarea programelor și a documentelor necesare necesare participarii la cursurile de formare<br><br>Monitorizarea prezenței profesorilor, antrenorilor la cursurile de formare continua                                                                                                       |
|                           | j).Repartizarea asistențelor la ore în vederea obținerii gradelor didactice                                                   | Noiembrie<br>Decembrie<br>2024  | Directorul                                 | Antrenori si profesori<br>înscrși la grade<br>didactice     | Accesul la formare continuă a cadrelor didactice<br>Ameliorarea procesului didactic<br>Accesul la nouități metodicо-științifice                                                   | Încadrarea în termenul stabilit prin metodologiile specifice<br>Diseminarea informațiilor în sistem                                                                                                                                                                                               |

|                           |                                                                                                                    |                                             |                                                           |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proiectare<br>Planificare |                                                                                                                    |                                             |                                                           |                                                             | Verificarea nivelului de pregătire metodică-științifică a profesorilor - antrenori<br>Accesul la decizie al șefilor de catedră<br>Transparența actului decizional<br>Responsabilizarea cadrelor didactice cu funcție de șef de catedră | Distribuirea deciziilor în timp util                                                                                                                                                                        |
|                           | k).Elaborarea graficului și a tematicii abordate la întrunirile cu șefii de catedră din cadrul secțiilor clubului  | Septembrie/<br>Octombrie<br>2024            | Directorul                                                | Profesorii și antrenorii din secțiile clubului              |                                                                                                                                                                                                                                        | Prezența și gradul de implicare în activitățile metodice planificate                                                                                                                                        |
|                           | a).Asigurarea băncii de date cu documente curriculare oficiale la nivelul școlii și al fiecărei secții             | Permanent                                   | Directorul                                                | Șefii de catedră<br>Cadrele didactice din secțiile clubului | Eficientizarea sistemului de învățământ<br>Asigurarea calității în educație                                                                                                                                                            | Verificarea mapei profesorului –antrenor și a șefului de catedră                                                                                                                                            |
|                           | b).Îmbunătățirea bazelor sportive                                                                                  | Permanent                                   | Directorul<br>Șefii de catedră<br>Profesori-<br>antrenori | Cadrele didactice din secțiile clubului<br>Sportivii        | Accesul a cât mai mulți elevi la practicarea sportului în mod organizat în timpul liber                                                                                                                                                | Verificarea bazelor sportive<br>Evaluarea parteneratelor încheiate de club cu comunitatea locală                                                                                                            |
|                           | c).Încadrarea cu personal didactic a unităților de învățământ                                                      | Septembrie<br>2024<br>Permanent             |                                                           | Secțiile clubului<br>Sportivii                              | Încadrarea, pe cât posibil, cu personal didactic calificat, în ascendență profesională<br>Funcționarea sistemului fără sincope                                                                                                         | Realizarea tuturor acțiunilor de mișcare a personalului didactic<br>Monitorizarea posturilor la nivelul disciplinei                                                                                         |
| 2. Organizare             | d). Organizarea unor concursuri sportive proprii memorialuri cupe de către CSS Caransebes                          | Octombrie<br>Noiembrie<br>Decembrie<br>2024 | Directorul<br>Șefii de catedră<br>Profesori-<br>antrenori | Sportivii                                                   | Atragerea unui nr. cât mai mare de participanți<br>Ameliorarea parametrilor fizici și funcționali la nivelul copiilor<br>Emulație<br>Evidențierea dimensiunii spectaculare a fenomenului sportiv<br>Rezultate și clasări deosebite     | Eficiența organizatorică a fiecărei discipline sportive din cadrul CSS Caransebes<br>Colaborarea cu autoritățile locale și cu mass-media<br>Pregătirea bazelor sportive din incinta unități . de învățământ |
|                           | e). Colaborarea cu autoritățile locale și mass-media                                                               | Permanent                                   | Directorul                                                | Secțiile clubului                                           | Promovarea imaginii CSS Caransebes și a fenomenului sportiv                                                                                                                                                                            | Numărul de prezențe, intervenții sau referiri la secție clubului                                                                                                                                            |
|                           | f).Atragerea de fonduri extrabugetare prin identificarea sponsorilor                                               | Permanent                                   | Directorul<br>Șefii de catedră<br>Profesori-<br>antrenori | Sportivii                                                   | Îmbunătățirea bazei sportive și bazei materiale                                                                                                                                                                                        | Nr. de contracte încheiate și derulate                                                                                                                                                                      |
|                           | g). Colaborarea cu DJST Caras-Severin și Asociațiile Județene pe Ramură de Sport si a federațiilor de specialitate | Permanent                                   | Directorul<br>Șefii de catedră                            | Profesorii, antrenorii<br>Sportivii                         | Progresul mișcării sportive<br>blajene                                                                                                                                                                                                 | Incidența întâlnirilor                                                                                                                                                                                      |

|                           |                                                                                                                                                                                        |                            |                                                  |                                                         |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                                                                                                                                        |                            |                                                  |                                                         | Participarea la competițiile Asigurarea unui arbitraj de calitate                                                                                                                                    | Inspecții de specialitate                                                                                                                                                                                                                                         |
|                           |                                                                                                                                                                                        |                            |                                                  |                                                         | Asigurarea calității în educație                                                                                                                                                                     | Reveniri în inspecție.                                                                                                                                                                                                                                            |
|                           | a). Monitorizarea aplicării documentelor curriculare aprobate                                                                                                                          | Permanent                  | Directorul                                       | Secțiile clubului                                       | Aplicarea unitară a documentelor curriculare                                                                                                                                                         | Monitorizarea activității manageriale                                                                                                                                                                                                                             |
| 3. Conducere operațională | b). Supervizarea și monitorizarea desfășurării competițiilor și a concursurilor sportive în cadrul unităților M.E.N.C.S. pe baza calendarelor competiționale ale federațiilor sportive | Permanent                  | Directorul                                       | Sportivilechipele participante<br>Antrenorii, profesori | Desfășurarea activităților și competițiilor în spiritul fair-play-ului<br>Respectarea graficului de desfășurare<br>Respectarea termenelor și a condițiilor de înscriere                              | Monitorizarea desfășurării lor<br>Analiza rezultatelor obținute și realizarea de situații statistice/studii comparative<br>Impactul la nivelul mass-media locală<br>Fișe de evaluare la finele etapelor zonale/finale organizate de federații, asociații județene |
|                           | c). Reuniri de lucru în cadrul cercurilor pedagogice                                                                                                                                   | Octombrie 2024<br>Mai 2025 | Directorul                                       | Profesorii si antrenorii                                | Aplicarea și respectarea principiului transparenței activității<br>Informare corectă asupra activității și a rezultatelor obținute la nivelul fiecărei secții<br>Diseminarea informațiilor în sistem | Prezența și interesul manifestat de profesori<br>Aplicarea unei fișe de evaluare la sfârșitul reuniunii                                                                                                                                                           |
|                           | d). Reuniuni de lucru cu Șeful de catedră și Consiliul Profesorial                                                                                                                     | Conform planificării       | Directorul, șefii de catedră                     | Profesorii, antrenorii din secțiile clubului            | Aplicarea și respectarea principiului transparenței activității<br>Informare corectă asupra activității și a rezultatelor obținute la nivelul secțiilor<br>Diseminarea informațiilor în sistem       | Respectarea graficului și tematicii întâlnirilor la nivelul șefului de catedră și al consiliului profesoral<br>Calitatea dezbaterilor și a deciziilor luate                                                                                                       |
|                           | e). Stabilirea obiectivelor pe tipuri de asistență (frontală, tematică, de specialitate)                                                                                               | Sem I-sept.<br>Sem II-febr | Directorul<br>Inspectorul Școlar de specialitate | Șefii de catedră<br>Profesorii ,antrenorii Sportivii    | Operaționalizarea și adecvarea obiectivelor la tematica de asistență                                                                                                                                 | Elaborare de tipuri de fișe de evaluare<br>Analiza cantitativă și calitativă a datelor                                                                                                                                                                            |
|                           | f). Realizarea bazei de date privind resursele umane                                                                                                                                   | Octombrie 2024             | Directorul                                       | Secțiile clubului                                       | Viziune asupra încadrării cu personal didactic și a nivelului profesional al                                                                                                                         | Statistică pe categorii de personal și pe mediu de                                                                                                                                                                                                                |

|                       |                                                                                                                                                                                      |                              |                                                                      |                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                                                                                                                                      |                              |                                                                      |                                             | profesorilor - antrenori<br>Funcționarea corectă a sistemului                                                                                               | Încadrare                                                                                                                                        |
|                       | a). Monitorizarea organizării competițiilor și a finalelor pe țară                                                                                                                   | Noiembrie 2024<br>Iunie 2025 | Directorul, Șefii de catedre                                         | Sportivii                                   | Asigurarea cadrului legal de desfășurare a competițiilor<br>Evaluarea reală a performanțelor sportivilor                                                    | Baze sportive vizitate înainte, precum și în timpul desfășurării competițiilor și a concursurilor<br>Comunicări la ședințele cu șefii de catedră |
| 4. Control – evaluare | b). Întocmirea de documente și rapoarte tematiche curente și speciale solicitate de ISJ și MENCS, DSJ și alte instituții                                                             | Permanent                    | Directorul<br>Șefii de catedre<br>Profesorii și antrenorii implicați | Secțiile clubului                           | Asigurarea transparenței și fluidității informației în cadrul sistemului                                                                                    | Realitatea, oportunitatea și legalitatea datelor                                                                                                 |
|                       | c). Întocmirea documentelor privind managementul resurselor umane și curriculumul național                                                                                           | Permanent                    | Directorul                                                           | Secțiile clubului                           | Asigurarea funcționării sistemului de învățământ printr-o încadrare și aplicare corectă a curriculum-ului nat.                                              | Realitatea datelor culese<br>Ocuparea posturilor didactice conform criteriilor stabilite prin metodologiile specifice                            |
|                       | d). Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale                                                                                                                                     | Permanent                    | Directorul                                                           | Secțiile clubului                           | Ordonarea cronologică a documentelor<br>Securizarea informațiilor și a documentelor utilizate                                                               | Maniera de îndosariere și păstrare<br>Realizarea opis-ului fiecărui dosar<br>Arhivarea efectivă conform normativelor în vigoare                  |
|                       | e). Operaționalizarea criteriilor și aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a calității procesului de pregătire                                                        | Octombrie 2024               | Directorul<br>Consiliul profesoral                                   | Secțiile clubului                           | Creșterea performanțelor sportive                                                                                                                           | Aplicarea unor teste de evaluare                                                                                                                 |
|                       | a). Încadrarea corectă pe post a cadrelor didactice/didactice auxiliare                                                                                                              | Septembrie 2024<br>Permanent | Directorul<br>Consiliul Profesoral<br>Consiliul de Administrație     | Secțiile clubului                           | Respectarea Planurilor-cadru<br>Aplicarea deciziilor de numire pe post și încheierea contractelor individuale de muncă                                      | Asistențe la ore<br>Acordarea de consultanță                                                                                                     |
| 5. Motivare           | b). Acordarea gradajilor de merit pentru sport de performanță                                                                                                                        | Februarie 2025               | Directorul<br>Consiliul Profesoral<br>Consiliul de Administrație     | Cadrele didactice de specialitate           | Recompensarea performanței sportive<br>Emulația în sistem                                                                                                   | Stabilirea ierarhiei conform punctajului                                                                                                         |
|                       | c). Acordarea de consultanță cadrelor didactice în vederea dezvoltării bazei didactico-materiale                                                                                     | Permanent                    | Directorul                                                           | Profesorii , antrenorii Sportivii           | Amenajarea unor baze sportive corespunzătoare                                                                                                               | Nr. de solicitări                                                                                                                                |
|                       | d). Cooptarea cadrelor didactice, cu rezultate profesionale deosebite, în cadrul unor grupuri/comisii de lucru la nivelul CSS-activitate recunoscută la acordarea gradajiei de merit | Permanent                    | Directorul<br>Consiliul Profesoral<br>Consiliul de Administrație     | Secțiile clubului                           | Ameliorarea procesului de antrenament<br>Monitorizarea întregii activități sportive de performanță<br>Orientarea cadrelor didactice și către activitatea de | Disponibilitatea la solicitări<br>Calitatea prestației                                                                                           |
|                       | a). Încurajarea cadrelor didactice în ce privește cercetarea în domeniu și                                                                                                           | Permanent                    | Directorul<br>Șefii de catedră                                       | Profesorii, antrenorii<br>Secțiile clubului |                                                                                                                                                             | Număr de profesori implicați în domeniul                                                                                                         |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                      |                               |                                                                                  |                                                  |                                                                                                                                               |                                                                                                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.Implicare-participare                        | transmiterea propunerilor de imbunătățire a activității în sportul de performanță către furnile abilitate MENCS, Federații                                                                                                           |                               | Consiliul Profesoral                                                             |                                                  | cercețare                                                                                                                                     | cercețări fenomenului sportiv                                                                                  |
|                                                | b).Asigurarea unui climat propice în cadrul grupurilor de lucru, bazat pe colaborare și participare la actul decizional                                                                                                              | Permanent                     | Directorul Șefii de catedră                                                      | Profesorii, antrenorii                           | Ambianță plăcută în cadrul sesiunilor de lucru                                                                                                | Calitatea discuțiilor și a modului de desfășurarea a acestora                                                  |
|                                                | c).Asigurarea unui sistem de comunicare rapid, eficient și transparent pe verticală, orizontală și oblic                                                                                                                             | Permanent                     | Directorul Șefii de catedră                                                      | Secțiile clubului                                | Fluidizarea circulației informațiilor<br>Accesarea informației la momentul oportun                                                            | Circulația rapidă a informației în sistem prin adrese, ,poșta electronică, telefoane fixă și mobilă și pe chat |
|                                                | d).Susținerea și încurajarea proiectelor și inovațiilor la nivelul secțiilor pe ramuri de sport                                                                                                                                      | Permanent                     | Directorul Șefii de catedră                                                      | Profesorii, antrenorii Sportivi                  | Dezvoltarea creativității cadrelor didactice și sportivilor<br>Ameliorarea relațiilor inter-personale<br>Participare la actul decizional      | Nr. de persoane implicate                                                                                      |
|                                                | e).Participare în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație al CSS Caransebes, ședințelor cu directorii și cu reprezentanții comunității locale și a grupurilor/comisiilor de lucru la nivelul ISJ,DJST , federațiilor sportive | Conform graficului ședințelor | Directorul                                                                       | Profesorii ,antrenorii                           | Informare corectă și oportună în cadrul unității<br>Asigurarea funcției organizatorice, transparenței și a cadrului legal la nivelul unității | Participarea efectivă<br>Număr de intervenții<br>Feed-back-ul privind calitatea informației și a prestației    |
| 7.Formare/dezvoltare profesională și personală | f).Identificarea unor parteneri capabili să susțină sportul de performanță                                                                                                                                                           | Permanent                     | Directorul Șefii de catedră<br>Consiliul profesoral<br>Consiliului Administrație | Sportivi<br>Profesorii, antrenorii               | Organizare și desfășurare a concursurilor și competițiilor la parametri optimi<br>Motivarea sportivilor capabili de performanță               | Număr de persoane sau instituții implicate<br>Număr de contracte de parteneriat și sponsorizare încheiate      |
|                                                | a).Acordarea de consultanță în domeniul curriculum-ului național                                                                                                                                                                     | Permanent                     | Directorul Șefii de catedră                                                      | Profesorii ,antrenorii                           | Implementarea unitară a politicii educaționale a MENCS prin prisma curriculum-ului național<br>Funcționarea sistemului la parametri optimi    | Răspunsuri la adrese<br>Întâlniri metodice                                                                     |
|                                                | b).Participarea la programe de formare continuă în domeniul managementului educațional, al proiectelor și al didacticii disciplinei-informarea la zi în domeniu                                                                      | Permanent                     | Directorul Metodisții                                                            | Directorul<br>Profesorii, antrenorii             | Implicarea unui nr. cât mai mare de profesori antrenori în implementarea de proiecte                                                          | Număr de stagii de formare parcurse                                                                            |
| 8.Formarea grupurilor/dezvoltarea              | a).Stabilirea șefilor de catedră                                                                                                                                                                                                     | Septembrie 2024               | Directorul                                                                       | Profesorii, antrenori din sportul de performanță | Eficientizarea activității secțiilor pe ramuri de sport<br>Elaborarea unor instrumente de evaluare a cadrelor didactice                       | Studierea fișelor de înscriere și a portofoliilor profesorilor candidați                                       |

|                                               |                                                                                                                            |                 |                                                  |                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| echipelor                                     |                                                                                                                            |                 |                                                  |                               | Elaborarea unor criterii și/sau standarde de performanță                                                                                         |                                                                                                                                            |
|                                               | b). Stabilirea celorlalte comisii, privind desfășurarea activităților în cadrul CSS Caransebes                             | Septembrie 2024 | Consiliul Profesorat                             | Profesori, antrenori          | Organizarea și desfășurarea în condiții optime a sesiunilor CSS Caransebes                                                                       | Constituirea conform precizărilor din regulamente Gradul de implicare al membrilor în organizarea și desfășurarea efectivă a activităților |
|                                               | c). Încurajarea comunicării, atât în plan formal, cât și în plan informal                                                  | Permanent       | Directorul Consiliului Profesorat                | Profesori, antrenori          | Accesul la decizie Ameliorarea procesului de comunicare                                                                                          | Calitatea relațiilor interpersonale și a mediului de lucru                                                                                 |
|                                               | d). Identificarea cadrelor didactice care să participe la implementarea proiectelor regionale, naționale și internaționale | Permanent       | Directorul Șefii de catedră Consiliul Profesorat | Profesori, antrenori          | Atragerea unui număr cât mai mare de aplicanți de proiecte Dezvoltarea personal-profesională și a bazei didactico-materiale la nivelul clubului. | Numărul de cadre didactice implicate în aplicarea de proiecte                                                                              |
| 8. Formarea grupurilor/ dezvoltarea echipelor | a). Medierea și rezolvarea cu răbdare și tact a conflictelor apărute în sistem                                             | Permanent       | Directorul                                       | Persoanele aflate în conflict | Funcționarea sistemului la parametri normali                                                                                                     | Revenirea la starea de normalitate                                                                                                         |
|                                               | b). Soluționarea pertinentă și rapidă a contestațiilor și petițiilor                                                       | Permanent       | Directorul                                       | Petenți și contestațanți      | Funcționarea sistemului la parametri normali                                                                                                     | Nr. de petiții și contestații soluționate față de reveniri sau adresări ale petenților la foruri ierarhice superioare                      |
|                                               | c). Negocierea celor mai avantajoase contracte de parteneriat și sponsorizare pentru sistem                                | Permanent       | Directorul Șefii de catedră                      | Secțiile clubului             | Atragerea de fonduri extrabugetare Implicarea cât mai multor factori în sportul de performanță                                                   | Nr. de contracte încheiate și derulate                                                                                                     |
|                                               | d). Colaborarea cu comunitatea locală pentru defensiunea și stingerea stărilor conflictuale apărute în cadrul sistemului   | Permanent       | Directorul                                       | Profesori, antrenori          | Funcționarea sistemului la parametri normali                                                                                                     | Nr. de întâlniri cu membri ai comunității locale capabili să soluționeze probleme                                                          |
| 9. Negocierea / Rezolvarea conflictelor       |                                                                                                                            |                 |                                                  |                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            |

Prof. Andrei Turcan Laura